

"CİROYU YÜZDE 50 ARTIRMAYI PLANLIYORUZ"

Reysaş Yatırım Holding Yönetim Kurulu Başkanı Durmuş Döven, 2023 yılında bugünkü ciro ve büyüklüklerini minimum yüzde 50 artırmayı planladıklarını söylüyor. Türkiye ekonomisi geliştikçe ve buna bağlı olarak ticaret hacmi arttıkça Reysaş'a daha çok iş düşeceğinin de altını çizen Döven, "İçinde bulunduğumuz süreçte Türk demokrasisine ve iradesine sahip çıkan Türk milletine bu yolda yaptığı yatırımlarla istihdam yaratan şirketimiz, 2023 hedeflerine ulaşma yolunda çalışmaya devam edecek" diye konuşuyor.

Nilüfer Gözütok Ünal ngozutok@capital.com.tr

Reysaş Yatırım Holding, lojistik, gayrimenkul, otelcilik ve tarım olmak üzere birçok alanda faaliyet gösteren dev bir grup. İstikrarlı bir büyüme ivmesi olan grup, önümüzdeki yıllarda da bu büyümesini sürdürmek niyetinde. Grubun yönetim kurulu başkanı Durmuş Döven, özellikle yatırımlara ara vermeyeceklerini 2023 yılı için belirlemiş oldukları hedeflere kesintisiz ilerleyeceklerini belirtiyor. Türkiye ekonomisi geliştikçe ve buna bağlı olarak ticaret hacmi arttıkça Reysaş'a daha çok iş düşeceğinin de altını çizen Döven, "İçinde bulunduğumuz süreçte Türk demokrasisine ve iradesine sahip çıkan Türk milletine bu yolda yaptığı yatırımlarla istihdam yaratan şirketimiz, 2023 hedeflerine ulaşma yolunda çalışmaya devam edecek" diye konuşuyor.

Reysaş Yatırım Holding Yönetim Kurulu Başkanı Durmuş Döven, grubunun geldiği son noktayı ve bu yapıyı geleceğe taşıyacak yatırım planlarını şöyle paylaştı:

YATIRIMLAR DEVAM EDİYOR

Reysaş Yatırım Holding olarak 1990 yılında araç taşımacılığı ile başladığı lojistik sektöründe kısa zamanda büyüyüp araç taşımacılığı, otomotiv milk-run ve otomotiv üretim bandı beslemesi, yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık, akaryakıt, uçak yakıtı, FMCG soğuk zincir dağıtımı, konteyner ve tank konteyner taşımacılığı, uluslararası ve yurtiçi demiryolu taşımacılığı servisleri vermeye başladık.

Yaptığımız yatırımlarla kısa sürede 850 bin metrekare kapalı depolama kapasitesine ulaştık ve bu konudaki yatırımlarımız da halen devam ediyor. 2016 yılı için depolama hedefimiz 1 milyon metrekare. 2006 yılında Reysaş Lojistik İMKB'de işlem görmeye başlayarak Türkiye'deki ilk ve tek halka açık lojistik şirketi unvanını aldı. 2010 yılında Reysaş GYO İMKB'de işlem görmeye başladı.

ORGANİZASYON YAPISI

Bugüne geldiğimizde Reysaş Yatırım Holding 850 özmal tır, 3 bin kiralık tır, kendisine ait 2'si aktif 7 demiryolu istasyonu, 1.000 vagon, 1.000 tren konteynerine sahip. Ayrıca holding, 36 depo, 850 bin metrekare kapalı depolama alanı, 5 il ve 3 ilçede toplam 8 sabit 5 mobil olmak üzere 13 TUV Türk Muayene İstasyonları İşletmesi, 1.200 adet istif makinası, GES tesisleri, Türkiye'nin en büyük endüstriyel yem bitki alanları, besi üretim çiftliği ve 2 adet Hilton otelini bünyesinde bulunduruyor.

YENİ YATIRIM FIRSATLARI

Türkiye'deki yeni altyapı ve ulaşım projelerinin gayrimenkul sektörünü yeniden şekillendirdiğini ve özellikle lojistik gayrimenkul sektörünü etkileyeceğini söyleyebiliriz. Yeni projelerle beraber İstanbul ve Kocaeli il



"YÜZDE 50 BÜYÜME PLANLIYORUZ"

sınırları içerisinde yoğunlaşmış lojistik alanlarının, orta ve uzun vadede bu bölgelerde planlarda önerilen alanlara doğru genişleyeceğini öngörüyoruz. Büyük altyapı projeleri sonucu yeni lojistik alanların gelişmesi ile birlikte İstanbul ve Kocaeli alt pazarlarını kapsayan Marmara Bölgesi'ndeki toplam lojistik arzının, 2017 sonunda 8,7 milyon metrekareye ulaşması bekleniyor. İstanbul ve çevresinde inşaatı ve çalışmaları devam eden 3. Köprü ve Kuzey Marmara Otoyolu, Avrasya Tüneli, İstanbul-İzmir Otoyolu, 3. Havalimanı, Liman Kent ve Kocaeli'ndeki Organize Liman Bölgesi gibi projeler yeni geliştirme ve yatırım fırsatları doğuracak. Bu gelişim çerçevesinde nitelikli gayrimenkullere olan talep daha da artacak.

KRİTİK REKABET ARACIMIZ

Reysaş olarak en önemli rekabet aracımız; merkezi lokasyonlarda yer alan özmal depolarımızın ihtiyaca cevap verecek ölçekte büyüklük ve fiyat avantajına sahip olması. Bu nedenle hem fiyat avantajı hem depo kalitesinde lider konumdayız. İnşaat ve donanım kalitesiyle Türkiye'nin en kaliteli depolarını rekabetçi fiyatlarla sunabiliyoruz. Depolarımızda gereken en iyi donanımın kullanılmasının yanı sıra satış sonrası hizmetlerimiz sektörde fark yaratıyor. Lojistik kampüsü haline gelen depolarımızda inşaat mühendisleri, elektrikçiler, yangın uzmanları, iş güvenliği uzmanları tam zamanlı olarak istihdam ediliyor ve olası müşteri talep ve şikayetlerine en kısa süre içerisinde yanıt verebiliyor. Lojistik kökenli bir şirket olunması sebebiyle sektörün büyük öncü şirketlerinin bizi tercih etmesi ve teslimde hızlilik ise açık ara diğer şirketlerle aramızdaki farkı artırıyor.

1 MİLYON TİR 2023 yılında Reysaş Yatırım Holding olarak bugünkü ciro ve büyüklüğümüzü minimum yüzde 50 artırmayı planlıyoruz. Lojistik alanında ciromuzu iki katına çıkarıp, yaklaşık 700 adet olan tır sayımızı 1.000 adette tutmak hedefimiz. Pazarda kolay olan bu hedefi tutturmaktan ziyade önceliğimiz kârlı, verimli ve minimum yatırımla bu hedefleri gerçekleştirmek. 2016 yılını yaklaşık yüzde 15 büyüme ile kapatmayı planlıyoruz.

DEPOCULUKTAKİ HEDEF Özellikle son 10 yıldır devam eden depo yatırımlarımız son 5 yılda artarak devam etti. Depolama segmentinde depo geliştirmeye odaklanmış ilk ve tek gayrimenkul yatırım ortaklığı olan iştirakimiz Reysaş GYO ile sahip olduğumuz "Türkiye'nin Depocusu" unvanını, gelecekte de hep lider konumda tutarak devam ettirmek depoculuk alanındaki hedefimiz. 2023 yılında net kâr ve ciro olarak 100 milyon dolar hedefine ulaşmayı planlıyoruz.

HIZLI ÇÖZÜM ARAYIŞI

Şirketimizin Erzincan'da 11 bin metrekare alan üzerinde 122 odalı 192 yatak kapasiteli Hilton oteli ve Eskişehir'de 12 bin 870 metrekare alan üzerinde 126 odalı 210 yatak kapasiteli iki Hilton oteli bulunuyor. Ayrıca aynı proje dahilinde Kastamonu, Sinop, Niğde, Gaziantep, Konya ve Türkiye'nin birçok ilinde otel projelerimiz de devam ediyor.

Türkiye coğrafi konumu açısından çok önemli bir yerde olmasına karşın lojistik gelirlerine bakıldığında bu avantajını daha iyi kullanması gerekirken özellikle limanlar ve demiryolu alt yapısının yetersizliği sebebiyle uluslararası lojistik üs olma şansını yeteri kadar kullanamıyor. Örneğin demiryolu ile konteyner taşımacılığında istasyon altyapılarının

SÖYLEŞİ

ve gümrük sistemlerinde yaşanan uyumsuzluklar, süreçlerin yavaşlamasına ve araçların bekletilmesine yol açıyor. Bu da maliyetlerin artmasına sebep oluyor. Çözüme yönelik çalışmaların yapıldığı biliniyor fakat konuyla ilgili daha fazla proje üretilmesi ve yatırım yapılması daha hızlı çözüme kavuşturur. Türkiye'de ve Türkiye'nin içinde bulunduğu bölgede meydana gelen 15 Temmuz sonrası siyasi gelişmeler ve döviz kurundaki dalgalanmalar sektör içinde yakından takip ediliyor.

HEDEF 1 MİLYON METREKARE

Tüm Türkiye'de depo, tren ve lojistik yatırımlarımız, yurtdışında ise İngiltere, Belçika, Hollanda, Avusturya, Macaristan ve Polonya'da tren yatırımlarımız devam ediyor. Tren, depo ve lojistiğe limitsiz para yatırıyoruz. Bu işten kazandığımızı bu işe harcıyoruz. 2016 yılı için büyüme hedefimiz yaklaşık yüzde 15. Proje lojistiği yapan bir şirket olmamız sebebiyle her zaman proje büyüklüğüne göre yapılan yatırımlarımız değişebiliyor. Yaklaşık değerler vermek gerekirse 2016 yılı için depolama alanında hedefimiz 1 milyon metrekare ve yeni 300 bin metrekare depo yapmak.

Ülkemizi gerek jeopolitik konumu gerek nüfus yapısı ve tüketim alışkanlıkları itibarıyla Cumhuriyetimizin 100. yılında yıllık 500 milyar dolar ihracat hedefine ulaşabilir durumda görüyoruz. Sektörümüzün ise sahip olduğu büyüme potansiyeliyle ülkemizin 2023 hedefine ulaşmasında lokomotif rol oynayacağı kaçınılmaz. Reysaş, sektörünün öncü şirketlerinden biri olarak, bu büyüklüğün ve gelişimin içerisinde, yarattığı ve yaratacağı katma değerle, bugün olduğu gibi gelecekte de yer almaya devam edecek.

ÇATIDAKİ EN BÜYÜK GES

Benimsemiş olduğu "Yenilenebilir Enerji ve Yeşil Lojistik" politikası çerçevesinde karbon salınımını azaltan, depolarımızın çatılarında güneş enerjisinden elektrik üretimi ve doğalgazın ağır ticari vasıtalarda kullanımı ile ilgili yatırımlarımız devam ediyor. Depo çatısında güneş panelleri ile elektrik üretimi yapan Türkiye'de çatı üzerinde kurulmuş ilk ve en büyük GES tesisini hizmete alan şirketiz. Depo sayımızın fazlalığı ve depo yatırımlarımızın devam etmesi sebebiyle 2016 ve takip eden yıllarda da güneş enerjisi yatırımlarımız devam edecek. Bu şekilde katma değer yaratan, verimlilik aruşı sağlayan, karbon salınımını azaltan uygulamalarda yatırımlarımızı devam ettirmeyi

planlıyoruz. 2023 yılına gelindiğinde tüm GES tesislerinden 75 megawatt kurulu güç ve yıllık 150 milyon kilovat saat elektrik üretimi ile yaklaşık 20 milyon dolar güneş enerjisi geliri hedeflemekteyiz.

TAŞIMADAKİ PLAN

Bugün sahip olunan karayolu filomuza ek olarak, son düzenlemelerle büyüme potansiyeli giderek artan demiryolu taşımacılığında en çok yatırım yapan ilk özel sektör şirketi olduk. Aynı bir şirket çatısı altında kurduğumuz Reysaş Demiryolları ile önümüzdeki yıllarda verimliliği artacak olan demiryolu taşımacılığı tarafında vagon sayımızı artırarak ve var olan istasyonlarımıza ek olarak stratejik noktalarda istasyon yatırımlarımızı yaparak bu segmentte Reysaş kalitesi ile hizmet farkımızı sunmaya devam ettik. 2023 yılına gelindiğinde de yine sektörde 1 numarada kalmayı ve 3 kat ciro hedefine ulaşmayı hedefliyoruz.

Şirketimizin bağlı ortaklıklarından Reysaş Taşıt Muayene İstasyonları Türkiye genelinde 8 farklı lokasyonda ve 5 adet de mobil istasyonla taşıt muayene hizmetlerine devam ediyor. Mevcut kâr marjını koruyarak, yıllık 600 bin adetlik muayene sayımızı 1 milyon adede ulaştırmak 2023 yılındaki hedefimiz. Oto taşıma alanında ise mevcut 150 olan tır sayımızı 250 adede ulaştırarak, 200 bin adet olan taşımamızı 500 bin adede yükseltmek 2023 yılındaki öncelikli hedeflerimizden.

TARIMDA BÜYÜYECEK

Reysaş'ın lojistik ve taşımacılık alanında uzun yıllara dayanan tecrübesi ve güçlü sermaye yapısı ile Türkiye ekipman kiralama sektöründeki etkinliğini artıran Emir İstif Makinaları şirketimizin ana

ürün grubunu forklift, reach truck ve transpaletten oluşuyor. Beko loderden ekskavatöre, kamyonu, tıra kadar müşteri her ne istiyorsa hepsini kiralayabilecek gücteyiz. Ekipman ve cihazlarla birlikte 1.200 olan sayımızı 2023 yılına kadar yapacağımız yatırımlarla 5 bin adede ulaştırıp, 100 milyon TL ciroyu yakalamayı hedefliyoruz. Tarım ve hayvancılık alanında faaliyet gösteren Reysaş Tarım'da, mısır, soya, ay çiçeği gibi ürünlerle ekili 4 milyon metrekarelik araziye, 2023 yılına kadar 10 milyon metrekareye yükseltmeyi, üretimimizi besli çiftliğimizdeki 5 bin adet büyükbaş hayvan için yem üretimini sağlayacak şekilde devam ettirmeyi planlıyoruz. Reysaş Yatırım Holding olarak sektörümüzde birçok ilke imza atan, sektördeki ihtiyaçları ve eksikleri görerek yatırım stratejilerimizi bu doğrultuda belirleyen öncü şirketlerden biriyiz. Türkiye ekonomisi geliştikçe ve buna bağlı olarak ticaret hacmi arttıkça Reysaş'a daha çok iş düşecek.

